

# Jaarverslag

# 2019



**nationaal  
vlechtmuseum  
noordwolde**

## Inhoud

|  |    |
|--|----|
| Voorwoord                                  | 3  |
| Kerncijfers                                | 4  |
| Missie en visie                            | 5  |
| Bestuur en medewerkers                     | 6  |
| Educatieprogramma Vlecht het Voort         | 7  |
| Cijfers en financiën                       | 8  |
| Vrijwilligers: het ware goud               | 9  |
| Beeld en geluid                            | 10 |
| Ambacht Noordwolde                         | 11 |
| Cultuurplein                               | 11 |
| Samenwerking met Koloniën van Weldadigheid | 11 |
| Vlechtcafé en cursussen                    | 12 |
| Uit het gastenboek                         | 13 |
| Locomotief                                 | 14 |
| 2020 en verder                             | 15 |
| Financieel jaarverslag                     | 17 |

## Voorwoord

Geachte lezer,

2019 was het jaar waarin het museum groots heeft ingezet op samenwerking, educatie en verbinding met het dorp. Nog niet eerder werd er met zoveel verschillende lokale en regionale partners gewerkt aan tentoonstellingen en collectie. Om het belang van de stakeholders en de donateurs extra te benadrukken organiseerde het museum een succesvolle donateursdag in februari. Het museum bruiste die dag van de donateurs en instellingen met wie het museum nauwe banden onderhoudt.

Ook werd het museum in het voorjaar eigenaar van een locomotief van het type dat ooit in Noordwolde en omgeving reed. Na restauratie zal dat een blikvanger worden nabij het Tramhalteplein.

Er waren in totaal 5 wisselexposities in 2019. Zo was er een tentoonstelling in samenwerking met stichting Nobilis rondom Johannes Mulders, deze is nog een keer verlengd tot aan juni vanwege het grote succes. Tijdens de week van het weven hingen er speciale kunstwerken in samenwerking met het Noordelijk netwerk Weven. Vlak voor de start van de zomervakantie werd de Wiki expositie geopend rondom de geschiedenis van de stoel in samenwerking met Koos Rauws en de Universiteit van Delft. 26 topstukken waren te bewonderen en samen maakten we 'nieuwe geschiedenis' door bezoekers actief uit te nodigen om bij te dragen aan de kennis over deze stoelen. Ruim 2500 bezoekers trokken langs deze expositie.

Na de zomer werd in oktober de tentoonstelling 'Meesterlijk geschikt' geopend in samenwerking met Bloembinderij Esther, Kunstwerk in de Stellingen en kunstenares Anneke Biersteker. In zeven dagen ontving het museum 625 bezoekers tussen deze gevlochten weelde. We sloten het kalenderjaar af met de tentoonstelling 11 fountains, tevens de afsluiter van Leeuwarden als culturele hoofdstad (LF18).

# 2019

**10846 bezoekers**

**5 wisselexposities**

**Vlechtproeftuin  
van het noorden**

**Vlecht Express**

**Veerkieker-project**

**Locomotief**

**Film:**

**Ontdek Noordwolde  
in vogelvlucht  
in 5 talen**

**43 vrijwilligers**

In het jaar 2019 liet het museum zien dat het een stijgende lijn qua bezoekersaantallen te pakken heeft en dat continueerde ten opzichte van 2018.

Door veelzijdige programmering van activiteiten en exposities was het museum in staat een plus van 2000 bezoekers te realiseren na de lichte stijging in 2018.

Alle programmering vond plaats met een samenwerkingspartner zoals KWIDS, Ondernemersvereniging Noordwolde, Ambacht Noordwolde, Stichting Nobilis, het Dorpsarchief Noordwolde en de gemeente Weststellingwerf.



## Missie

De stichting heeft ten doel “het verwerven, bewaren, onderhouden en tentoonstellen door middel van het exploiteren van een museum”. Het Nationaal Vlechtmuseum beantwoordt aan de definitie, die het International Council of Museums (ICOM) in 1974 heeft vastgesteld voor musea, en die luidt: “Een museum is een permanente instelling ten dienste van de gemeenschap en haar ontwikkeling, toegankelijk voor het publiek, niet gericht op het maken van winst, die de materiële getuigenissen van de mens en zijn omgeving verwerft, behoudt, wetenschappelijk onderzoekt, presenteert en hierover informeert voor doeleinden van studie, educatie en genoegen.”

## Visie

Het museum wil zoveel mogelijk mensen een bijzondere ervaring bieden rond het vlechten en de geschiedenis van Noordwolde als vlechtdorp. Het museum wil zich beter profileren als cultuurhistorisch / cultuurtoeristisch centrum van Noordwolde en een verbinding leggen tussen vlechten, de verhalen van Zuidoost Friesland en die van de Koloniën van Weldadigheid door gerichte marketing en door samenwerken met strategische partners in binnen- en buitenland. Het Vlechtmuseum is een levendig museum, met de vaste opstelling als basis. Daaromheen worden activiteiten en tijdelijke tentoonstellingen georganiseerd om een zo breed mogelijk publiek te bereiken.

## Bestuur en medewerkers

Het bestuur bestond uit vier Noordwoldigers: Michiel Kranendonk (voorzitter), Hasker de Jong (secretaris), Martin Postma (penningmeester) en Jan Bekhof. Er werd doorgaans maandelijks vergaderd en de functies zijn onbezoldigd. In 2019 is het bestuur begonnen met het omvormingstraject naar een Raad van Toezicht. Dit zal in 2020 verder uitgerold worden onder leiding van de directie.

Bianca Veldhuizen en Aimée Streefland zorgden samen voor het reilen en zeilen van het museum en het culturele blok. Aimée vertrok eind augustus 2019\* naar een andere baan.

\*Per maart 2020 werd Iwan van Nieuwenhoven aangesteld als directeur.



## Educatieprogramma Vlecht het Voort

Uit het programma van 2018 Riet en Rotan revisited zijn handreikingen gedaan voor een educatiemodel voor onze vlechters, deze zijn voortvarend opgepakt door een select groepje vlechters. Dit heeft in meerdere bezoeken aan scholen als het Nordwin College, Zuiderzeemuseum Lemmer en basisscholen in Oost- en Weststellingwerf opgeleverd.

Daarnaast participeerde het museum in het Veerkieker-project. Steeds op donderdagochtend bezochten leerlingen uit groep 7 van openbare basisscholen in de Stellingwerfen het museum. In het kader van het vak Heemkunde leerden zij iets over de historie van de streek en het rietvlechten. Het project dat ook verbinding met de streektaal Stellingwerfs heeft, is opgezet in samenwerking met scholenkoepel Comprix.

# cijfers en financiën

In 2019 waren er 10.846 bezoekers (2018: 7.731) waarvan 4.800 betalend (2018: 3.619). De gemiddelde entree-opbrengst per betalende bezoeker (excl. btw) steeg met 7,4% naar € 5,24 (€ 4,85 in 2018). De totale omzet van entreegelden bedroeg daarmee in 2019 € 25.137, tegen €17.527 in 2018.

Via het scholenproject de Veerkieker kwamen 662 kinderen naar het museum. Groepen waren in totaal goed voor 871 bezoekers. Aan workshops deden 144 mensen mee.

De omzet van cursussen en workshops kende een sterke groei. Van € 872 in 2018 naar € 2.419 in 2019. Deze groei is toe te schrijven aan het frequenter organiseren van het vlechtcafé.

De post lonen en salarissen laat een fors verschil zien: € 50.859 in 2019 t.o.v. € 72.608 in 2018. Reden hiervan is het feit dat er vanaf eind augustus 2019 geen directeur in dienst was.

Een behoorlijk verschil is ook waar te nemen bij overige bedrijfsopbrengsten. Die kenden in 2018 een duidelijke piek vanwege een symposium rond Culturele Hoofdstad 2018 en Riet en Rotan Revisited.

Meer gedetailleerde financiële informatie vindt u in het financieel jaarverslag vanaf pagina 17.





## Vrijwilligers: het ware goud

Het museum kent 43 actieve vrijwilligers. Dit is opnieuw een forse stijging van tien personen ten opzichte van voorgaande jaren. Vooral de combinatie van de verschillende organisaties zorgt voor een verbreding van de vrijwilligersgroep. Zij vormen het hart van het culturele cluster in Noordwolde.



## Beeld en geluid

Na bijna drie jaar hebben wij in ons oude praktijklokaal weer een prachtige beeldpresentatie waarin oude filmfragmenten en foto's te zien zijn. Ook wordt op die manier toeristische informatie over Noordwolde en omgeving verstrekt. Bezoekers kunnen via een touchscreen een prachtig groot beeldscherm activeren en behalve voor de Nederlandse versie, ook kiezen voor ondertiteling in het Stellingwerfs, Fries, Engels, Duits of Frans.

De Rotaryclubs van Wolvega en Oosterwolde maakten dit door hun financiële bijdrage mede mogelijk. De gouverneur van district 1590 van Rotary International, de heer Hans Jansen, kwam naar Noordwolde om de nieuwe presentatie feestelijk in gebruik te stellen. Vrijwilliger Martin van Nieuwenhoven was de aanjager van dit project en samen met Erik de Vries, die eveneens vrijwilliger is, was hij wekenlang bezig om alles te installeren.

## Ambacht Noordwolde

Stichting Ambacht Noordwolde biedt mensen die een uitkering ontvangen de kans om een vak te leren en tegelijkertijd te wennen aan het arbeidsproces.

Ze willen hen bijvoorbeeld het oude ambacht, waar Noordwolde zo om bekend staat, bijbrengen: het rietvlechten. Dit doen zij onder andere door oude rotanobjecten op te knappen. Daarnaast zijn ze heel goed in staat om nieuwe objecten te ontwerpen en te maken. Ze maken namelijk gebruik van de kennis van oude leermeesters. Ervaren rietvlechters die weten waar ze het over hebben. Naast de speciale doelgroep mogen ook anderen die affiniteit hebben met het rietvlechtambacht, aanhaken. Sinds oktober 2018 heeft Ambacht Noordwolde een fysieke plek gekregen binnen het museum. Driemaal per week gebruiken zij het vlechtlokaal om het vlechtambacht over te brengen op leerlingen.

## Cultuurplein

Het museum maakt deel uit van Cultuurplein 't Vlechtwerk, samen met de bibliotheek.

In 2019 is een zeer intensieve samenwerking ontstaan tussen de bibliotheek en het museum. De verwachting is dat deze nog beter tot z'n recht komt nadat het stichtingsbestuur is omgevormd naar een RvT. Het vertrek van Aimée Streefland heeft dit even tot stilstand gebracht.

De verschillende organisaties bemensen de balie van 't Vlechtwerk. Zij nemen in de praktijk steeds meer taken van elkaar over en de nieuw aangetrokken 'gastvrouwen' zijn per definitie all-round, dat wil zeggen: voor de verschillende deelnemende instellingen inzetbaar. De algehele coördinatie rond de inzet en begeleiding van vrijwilligers wordt verzorgd door de office-manager van het museum, Bianca Veldhuizen.

## Samenwerking met Koloniën van Weldadigheid

In 2019 zijn de eerste stappen tot een structurele samenwerking met de Koloniën van Weldadigheid voorzichtig gezet. Er is begonnen op projectbasis. Samen met het Platform Recreatie en Toerisme is in de zomer een arrangement uitgerold met de Kolonie-Express die in Noordwolde omgedoopt werd tot Vlecht-Express.



## Vlechtcafé en cursussen

Het afgelopen jaar waren alle Vlechtcafés goed gevuld en vaak uitverkocht. In 2019 is ook gestart met mini Vlechtcafés waar ouders en kinderen samen onder deskundige leiding aan de slag konden in de vakanties. Verschillende thema's en materialen zijn nu per cursus en vlechtcafé opgenomen. Hiermee borgen we ook de diversiteit van het aanbod. We hanteren hiermee het volgende motto: oud geleerd, jong gedaan. Alleen zo wordt de kennis overdragen op latere generaties. We hopen over een aantal jaar de slogan weer te kunnen omdraaien en in de ultieme situatie naast elkaar te laten bestaan, want dat zou het mooiste zijn.

# uit het gasten boek



Heel bijzonder dat deze school nu als museum voortgaat. Bij alles wat we zien krijgen we een „o-ja” gevoel. Wie had er vroeger geen rieten poppenwagentje? Wie kreeg er niet met de mattenklopper als 'ie stout was? (geintje hoor, bij ons bleef dat bij een dreigement).

Het aardappelmandje,  
stofdoekenmandje en later de  
kindermand achterop de fiets.  
Erg leuk, we gaan nu naar huis,  
maar hebben foto's gemaakt  
en vertellen het verhaal van  
Noordwolde en z'n school door!

*Hans en Carla uit Uithoorn (N.-H.)*







## Locomotief

In 2019 werd het Nationaal Vlechtmuseum eigenaar van een niet alledaags collectiestuk: een oude locomotief. Aan de restauratie van de locomotief dat het museum in april geschonken kreeg door het oorlogsmuseum uit het Noord-Brabantse Overloon, wordt al bijna een jaar hard gewerkt. De zoektocht naar onderdelen beperkt zich niet tot alleen Nederland en de rest van Europa. Zelfs in het Midden-Oosten wordt gespeurd naar overblijfselen en onderdelen die bij de restauratie van waarde kunnen zijn.

## 2020 en verder

Onder de nieuwe directeur die sinds 1 maart 2020 aan de slag is, wordt inmiddels gewerkt aan heel wat zaken. Enkele daarvan zijn

Intensiveren van contacten en samenwerking met museum de Proefkolonie en de Maatschappij van Weldadigheid.

Met Ambacht Noordwolde wordt samen opgetrokken in het traject om te komen tot nieuw vlechtonderwijs in Noordwolde voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Daartoe is een formele samenwerkingsovereenkomst aangegaan.

Het ontwikkelen en uitwerken extra promotiekansen voor volgend jaar, wanneer hopelijk zonder coronabeperkingen bezoekers ontvangen kunnen worden. Daarbij wordt ook vooral ingezet op jeugdige bezoekers en eigentijdse middelen, zoals een digitale speurtocht, naast de vertrouwde papieren versie.

Verbinding zoeken met lokale (recreatie)ondernemers d.m.v. een "Vriend van het museum" systeem met keuze uit diverse niveaus en daaraan gekoppelde privileges en faciliteiten.

Verkennen van mogelijkheden om Noorwoldigers kennis te laten maken met 'hun' museum door (allereerst) bewoners van de straten met aan rotan en vlechten ontleende namen uit te nodigen.

Het organiseren en inrichten van exposities waardoor er extra kansen zijn om bezoekers te trekken en media-aandacht te genereren.

## Dank

Wij danken iedereen die een bijdrage heeft geleverd aan alle activiteiten in 2019, in het bijzonder de vele enthousiaste vrijwilligers, zonder wie dit museum niet zou kunnen bestaan.

Het bestuur van Stichting Nationaal Vlechtmuseum Noordwolde.

Michiel Kranendonk, *voorzitter*

Hasker de Jong, *secretaris*

Martin Postma, *penningmeester*

Jan Bekhof, *bestuurslid*

Nationaal Vlechtmuseum, Mandehof 7  
[www.vlechtmuseum.nl](http://www.vlechtmuseum.nl) | [info@vlechtmuseum.nl](mailto:info@vlechtmuseum.nl)

Noordwolde, juli 2020.

financieel

jaar  
verslag  
2019

| <b>INHOUDSOPGAVE</b>                            |  | <b>Pagina</b> |
|---|--|---------------|
| <b>1. Accountantsrapport</b>                    |  |               |
| 1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant  |  | 20            |
| 1.2 Algemeen                                    |  | 22            |
| 1.3 Resultaatvergelijking                       |  | 22            |
| <b>2. Jaarrekening</b>                          |  |               |
| 2.1 Balans per 31 december 2019                 |  | 23            |
| 2.2 Winst- en verliesrekening over 2019         |  | 25            |
| 2.3 Toelichting op de jaarrekening              |  | 28            |
| 2.4 Toelichting op de balans                    |  | 28            |
| 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening |  | 31            |



## **1. ACCOUNTANTSRAPPORT**

Stichting Nationaal Vlechtmuseum Noordwolde  
 T.a.v. het bestuur  
 Mandehof 7  
 8391BG NOORDWOLDE

Referentie: 2046/JR 2019  
 Betreft: jaarrekening 2019

Heerenveen, 1 juli 2020

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2019 van de Stichting Nationaal Vlechtmuseum Noordwolde.

De balans per 31 december 2019, de winst- en verliesrekening over 2019 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2019 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

## **1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant**

De jaarrekening van Stichting Nationaal Vlechtmuseum Noordwolde te Noordwolde is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de winst- en verliesrekening over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410H, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Nationaal Vlechtmuseum Noordwolde.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

**Bevestiging**

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
Raethuis LLP



R. Dijkstra AA  
Vennoot

## 1.2 Algemeen

### Oprichting

Blijkens de notariële akte d.d. 20 mei 1987 is Stichting Nationaal Vlechtmuseum Noordwolde per genoemde datum opgericht. De statutaire vestigingsplaats is Noordwolde. De statuten van de stichting zijn laatstelijk gewijzigd d.d. 4 oktober 2000 door Mr. S. ter Heide notaris te Oldeberkoop.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41002908.

### Doelstelling

De doelstelling van Stichting Nationaal Vlechtmuseum Noordwolde staat in het handelsregister als volgt omschreven:

Het oprichten en in stand houden van een vlechtmuseum en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

### Bestuur

Per balansdatum bestaat het bestuur van de stichting uit:

- De Jong H.
- Bekhof J.
- Kranendonk M.L.G.
- Postma M.J.

## 1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

|   | 2019           |               | 2018           |               |
|---|----------------|---------------|----------------|---------------|
|   | €              | %             | €              | %             |
| Netto-omzet                               | 40.334         | 100,0%        | 31.088         | 100,0%        |
| Inkoopwaarde van de omzet                 | 12.627         | 31,3%         | 5.394          | 17,4%         |
| <b>Bruto-marge</b>                        | <b>27.707</b>  | <b>68,7%</b>  | <b>25.694</b>  | <b>82,6%</b>  |
| Overige bedrijfsopbrengsten               | 76.872         | 190,6%        | 92.733         | 298,3%        |
| <b>Bruto bedrijfsresultaat</b>            | <b>104.579</b> | <b>259,3%</b> | <b>118.427</b> | <b>380,9%</b> |
| Lonen en salarissen                       | 41.431         | 102,7%        | 45.724         | 147,1%        |
| Sociale lasten                            | 11.522         | 28,6%         | 16.099         | 51,8%         |
| Afschrijvingen materiële vaste activa     | 575            | 1,4%          | 575            | 1,9%          |
| Overige personeelskosten                  | 10.447         | 25,9%         | 10.989         | 35,4%         |
| Huisvestingskosten                        | 28.493         | 70,6%         | 30.017         | 96,6%         |
| Verkoopkosten                             | 4.611          | 11,4%         | 1.044          | 3,4%          |
| Kantoorkosten                             | 4.117          | 10,2%         | 4.733          | 15,2%         |
| Algemene kosten                           | 3.461          | 8,6%          | 3.777          | 12,2%         |
| <b>Som der bedrijfskosten</b>             | <b>104.657</b> | <b>259,4%</b> | <b>112.958</b> | <b>363,6%</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                  | <b>-78</b>     | <b>-0,1%</b>  | <b>5.469</b>   | <b>17,3%</b>  |
| Rentelasten en soortgelijke kosten        | -328           | -0,8%         | -362           | -1,2%         |
| <b>Som der financiële baten en lasten</b> | <b>-328</b>    | <b>-0,8%</b>  | <b>-362</b>    | <b>-1,2%</b>  |
| Bijzondere lasten                         | -              | 0,0%          | -2.607         | -8,4%         |
| <b>Som der bijzondere baten en lasten</b> | <b>-</b>       | <b>0,0%</b>   | <b>-2.607</b>  | <b>-8,4%</b>  |
| <b>Resultaat</b>                          | <b>-406</b>    | <b>-0,9%</b>  | <b>2.500</b>   | <b>7,7%</b>   |

**2.1 Balans per 31 december 2019**

(Na resultaatbestemming)

| <b>ACTIVA</b>                     | 31 december 2019 |                      | 31 december 2018 |                      |
|-----------------------------------|------------------|----------------------|------------------|----------------------|
|                                   | €                | €                    | €                | €                    |
| <b>Vaste activa</b>               |                  |                      |                  |                      |
| <i>Materiële vaste activa</i>     |                  |                      |                  |                      |
| Inventaris                        | <u>830</u>       | 830                  | <u>1.405</u>     | 1.405                |
| <b>Vlottende activa</b>           |                  |                      |                  |                      |
| <i>Vorraden</i>                   |                  |                      |                  |                      |
| Gereed product en handelsgoederen | <u>2.004</u>     | 2.004                | <u>5.092</u>     | 5.092                |
| <i>Vorderingen</i>                |                  |                      |                  |                      |
| Handelsdebiteuren                 | 105              |                      | 664              |                      |
| Omzetbelasting                    | -                |                      | 3.423            |                      |
| Overige vorderingen               | <u>15.050</u>    | 15.155               | <u>13.148</u>    | 17.235               |
| <i>Liquide middelen</i>           |                  | 17.888               |                  | 21.289               |
| <b>Totaal activazijde</b>         |                  | <u><u>35.877</u></u> |                  | <u><u>45.021</u></u> |



**2.1 Balans per 31 december 2019**

(Na resultaatbestemming)

| <b>PASSIVA</b>                                  | 31 december 2019 |               | 31 december 2018 |               |
|---|------------------|---------------|------------------|---------------|
|   | €                | €             | €                | €             |
| <b>Eigen vermogen</b>                           |                  |               |                  |               |
| Risicofonds                                     | 3.630            |               | 3.630            |               |
| Legaat mevrouw M. Pot                           | 15.906           |               | 15.906           |               |
| Overige reserves                                | 2.094            |               | 2.500            |               |
|   |                  | 21.630        |                  | 22.036        |
| <b>Langlopende Projecten</b>                    |                  |               |                  |               |
| Langlopende projecten                           | 8.471            |               | -                |               |
|   |                  | 8.471         |                  | -             |
| <b>Kortlopende schulden</b>                     |                  |               |                  |               |
| Handelscrediteuren                              | 847              |               | 13.805           |               |
| Belastingen en premies sociale<br>verzekeringen | 1.356            |               | 4.509            |               |
| Overige schulden                                | 3.573            |               | 4.671            |               |
|   |                  | 5.776         |                  | 22.985        |
| <b>Totaal passivazijde</b>                      |                  | <u>35.877</u> |                  | <u>45.021</u> |

## 2.2 Winst- en verliesrekening over 2019

|   | 2019         |                    | 2018          |                     |
|---|--------------|--------------------|---------------|---------------------|
|   | €            | €                  | €             | €                   |
| Netto-omzet                               |              | 40.334             |               | 31.088              |
| Inkoopwaarde van de omzet                 |              | <u>12.627</u>      |               | <u>5.394</u>        |
| <b>Bruto-marge</b>                        |              | <u>27.707</u>      |               | <u>25.694</u>       |
| Overige bedrijfsopbrengsten               |              | <u>76.872</u>      |               | <u>92.733</u>       |
| <b>Bruto bedrijfsresultaat</b>            |              | <u>104.579</u>     |               | <u>118.427</u>      |
| Lonen en salarissen                       | 41.431       |                    | 45.724        |                     |
| Sociale lasten                            | 11.522       |                    | 16.099        |                     |
| Afschrijvingen materiële vaste activa     | 575          |                    | 575           |                     |
| Overige personeelskosten                  | 10.447       |                    | 10.989        |                     |
| Huisvestingskosten                        | 28.493       |                    | 30.017        |                     |
| Verkoopkosten                             | 4.611        |                    | 1.044         |                     |
| Kantoorkosten                             | 4.117        |                    | 4.733         |                     |
| Algemene kosten                           | <u>3.461</u> |                    | <u>3.777</u>  |                     |
| <b>Som der bedrijfskosten</b>             |              | <u>104.657</u>     |               | <u>112.958</u>      |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                  |              | <u>-78</u>         |               | <u>5.469</u>        |
| Rentelasten en soortgelijke kosten        | <u>-328</u>  |                    | <u>-362</u>   |                     |
| <b>Som der financiële baten en lasten</b> |              | <u>-328</u>        |               | <u>-362</u>         |
| Bijzondere lasten                         | <u>-</u>     |                    | <u>-2.607</u> |                     |
| <b>Som der bijzondere baten en lasten</b> |              | <u>-</u>           |               | <u>-2.607</u>       |
| <b>Resultaat</b>                          |              | <u><u>-406</u></u> |               | <u><u>2.500</u></u> |

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersoon.

### GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

#### Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Aan de collectie van het museum is uit oogpunt van voorzichtigheid geen waarde toegekend.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

#### Voorraden

##### *Handelsgoederen*

Voorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

#### Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

#### Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

#### Algemeen

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

#### Overige bedrijfsopbrengsten

De onder de overige bedrijfsopbrengsten opgenomen posten betreffen uitzonderlijke situaties. Om een zuiver beeld te presenteren in de jaarstukken van de reguliere exploitatie worden hier o.a. de volgende zaken gepresenteerd:

- subsidiebijdragen van o.a. de Gemeente Weststellingwerf
- eenmalige projecten

#### Inkoopwaarde van de omzet

Onder de inkoopwaarde van de omzet wordt verstaan de direct aan de geleverde goederen en diensten toe te rekenen kosten. Hieronder is tevens begrepen een mutatie in de afwaardering wegens incourantheid van de voorraden.

#### Bedrijfskosten

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

## 2.4 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

|  | Inventaris    | Totaal 2019   |
|--|---------------|---------------|
|  | €             | €             |
| Aanschafwaarde                                       | 1.980         | 1.980         |
| Boekwaarde per 1 januari                             | <u>1.980</u>  | <u>1.980</u>  |
| Afschrijvingen                                       | -1.150        | -1.150        |
| Mutaties 2019  | <u>-1.150</u> | <u>-1.150</u> |
| Aanschafwaarde                                       | 1.980         | 1.980         |
| Cumulatieve afschrijvingen                           | -1.150        | -1.150        |
| Boekwaarde per 31 december                           | <u>830</u>    | <u>830</u>    |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                              |               |               |
| <b>Voorraden</b>                                     |               |               |
|  | 31-12-2019    | 31-12-2018    |
|  | €             | €             |
| <b>Gereed product en handelsgoederen</b>             |               |               |
| Voorraad boeken                                      | 1.720         | 2.204         |
| Overige voorraad                                     | 284           | 2.888         |
|  | <u>2.004</u>  | <u>5.092</u>  |
| <b>Handelsdebiteuren</b>                             |               |               |
| Debiteuren   | <u>105</u>    | <u>664</u>    |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>  |               |               |
| Omzetbelasting                                       | <u>-</u>      | <u>3.423</u>  |
| <b>Overige vorderingen</b>                           |               |               |
| Vooruitbetaalde kosten                               | 1.168         | 897           |
| Overige vorderingen                                  | 127           | 126           |
| Subsidie Riet en Rotan revisited                     | 12.125        | 12.125        |
| Nog te ontvangen                                     | 1.630         | -             |
|  | <u>15.050</u> | <u>13.148</u> |
| <b>Liquide middelen</b>                              |               |               |
| Rabobank rekening-courant NL78 RABO 0137 8301 22     | 1.960         | 5.938         |
| Rabobank Bedrijfspaarrekening NL73 RABO 1025 2371 37 | 15.000        | 14.350        |
| Kas  | 458           | 540           |
| Kruisposten  | 470           | 461           |
|  | <u>17.888</u> | <u>21.289</u> |

## 2.4 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

|                                  | 2019   | 2018   |
|----------------------------------|--------|--------|
|                                  | €      | €      |
| <b>Risicofonds</b>               |        |        |
| Stand per 31 december            | 3.630  | 3.630  |
| <b>Legaat mevrouw M. Pot</b>     |        |        |
| Stand per 31 december            | 15.906 | 15.906 |
| <b>Overige reserves</b>          |        |        |
| Stand per 1 januari              | 2.500  | -      |
| Uit voorstel resultaatbestemming | -406   | 2.500  |
| Stand per 31 december            | 2.094  | 2.500  |

#### LANGLOPENDE PROJECTEN

|   | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|---|------------|------------|
|   | €          | €          |
| <b>Lopende (subsidie-)projecten</b>                         |            |            |
| Project publicatie Bert Looper                              | 5.000      | -          |
| Project bestuurlijke omvorming naar Raad van Toezicht model | 3.471      | -          |
|   | 8.471      | -          |

|  | 2019  | 2018 |
|--|-------|------|
|  | €     | €    |
| <i>Project publicatie Bert Looper</i>                          |       |      |
| Stand per 1 januari  | -     | -    |
| 03-01-2019 Ontvangen subsidie van de Gemeente Weststellingwerf | 5.000 | -    |
| Gemaakte onkosten 2019   | -     | -    |
| Stand per 31 december  | 5.000 | -    |

Betreft een op 20 december 2018 door de Gemeente Weststellingwerf toegekende subsidie groot € 5.000 bestemd voor de realisatie publicatie Bert Looper in het kader van CH 2018.

#### *Project bestuurlijke omvorming naar Raad van Toezicht model*

|  |        |   |
|--|--------|---|
| Stand per 1 januari  | -      | - |
| 03-01-2019 Ontvangen subsidie van de Gemeente Weststellingwerf | 5.000  | - |
| Gemaakte onkosten 2019   | -213   | - |
| Bestede uren personeel 2019                                    | -1.316 | - |
| Stand per 31 december  | 3.471  | - |

Betreft een op 14 december 2018 door Gemeente Weststellingwerf toegekende subsidie groot € 5.000 bestemd voor de realisatie van een nieuwe bestuurlijke structuur.

## 2.4 Toelichting op de balans

### KORTLOPENDE SCHULDEN

|   | 31-12-2019   | 31-12-2018   |
|---|--------------|--------------|
|   | €            | €            |
| <b>Handelscrediteuren</b>                           |              |              |
| Crediteuren   | 847          | 13.805       |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |              |              |
| Omzetbelasting                                      | 369          | -            |
| Loonheffing   | 987          | 4.509        |
|   | <u>1.356</u> | <u>4.509</u> |
| <b>Overige schulden</b>                             |              |              |
| Reservering vakantiegeld                            | 1.320        | 2.710        |
| Nog te betalen kosten                               | 180          | 190          |
| Overige schulden                                    | 1.043        | 900          |
| TIP   | 280          | 121          |
| Voorziening accountantskosten                       | 750          | 750          |
|   | <u>3.573</u> | <u>4.671</u> |

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

#### Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

##### *Huurverplichtingen*

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Mandehof 7 te Noordwolde. De huurverplichting bedraagt € 2.468,53 per maand (exclusief omzetbelasting). De huurverplichting is aangegaan voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van tenminste 12 maanden.



## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

|   | 2019          | 2018          |
|---|---------------|---------------|
|   | €             | €             |
| <b>Netto-omzet</b>  |               |               |
| Opbrengst bruiloft  | -             | 248           |
| Omzet entreegelden  | 25.137        | 17.527        |
| Omzet museum shop   | 205           | 1.023         |
| Omzet horeca  | 2.648         | 2.447         |
| Omzet gids/vlechtdemo   | 123           | 572           |
| Omzet museumshop boeken   | 3.328         | 2.419         |
| Omzet museumshop souvenirs  | 1.675         | 2.410         |
| Omzet cursussen en workshops  | 2.419         | 872           |
| Omzet museumshop gereedschappen   | 521           | 262           |
| Opbrengst Veerkiekerproject   | -             | 182           |
| Ontvangen sponsorbijdragen Beeldpresentatie   | 1.430         | 1.500         |
| Ontvangen donaties en sponsorbijdragen  | 2.848         | 1.626         |
|   | <u>40.334</u> | <u>31.088</u> |
| Toelichting omzet entreegelden:   |               |               |
| In 2019 waren er 10.846 bezoekers waarvan 4.800 betalend, met een gemiddelde opbrengst per betalende bezoeker van € 5,24 (exclusief btw). |               |               |
| In 2018 waren er 7.731 bezoekers waarvan 3.619 betalend, met een gemiddelde opbrengst per betalende bezoeker van € 4,85 (exclusief btw).  |               |               |
| <b>Inkoopwaarde van de omzet</b>  |               |               |
| Inkoop museumshop boeken  | 2.723         | 1.334         |
| Inkoop horeca   | 2.648         | 2.501         |
| Kosten kolleksje Tichteby   | 180           | -             |
| Inkoop cursussen en gereedschappen  | 4.085         | 1.559         |
| Uitgave sponsorbijdrage Beeldpresentatie  | 2.991         | -             |
|   | <u>12.627</u> | <u>5.394</u>  |
| <b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>  |               |               |
| Exploitatiesubsidie Gemeente Weststellingwerf   | 77.492        | 77.492        |
| Positief resultaat project symposium Culturele Hoofdstad 2018   | -             | 6.436         |
| Resultaat Riet en Rotan Revisited   | -620          | 8.805         |
|   | <u>76.872</u> | <u>92.733</u> |
| <b>Lonen en salarissen</b>  |               |               |
| Brutolonen en salarissen  | 45.713        | 64.709        |
| Vakantietoeslag   | 3.450         | 5.355         |
| 13e maand   | 1.696         | 2.544         |
|   | <u>50.859</u> | <u>72.608</u> |
| Ontvangen bijdrage loonkosten Cultuurcluster  | -5.000        | -             |
| Doorberekende loonkosten project Raad van Toezicht  | -1.316        | -             |
| Doorberekende loonkosten project Riet en Rotan Revisited  | -             | -10.546       |
| Doorberekende loonkosten aan project Kolleksje Tichteby   | -3.112        | -16.338       |
|   | <u>41.431</u> | <u>45.724</u> |
| <b>Sociale lasten</b>   |               |               |
| Sociale lasten  | <u>11.522</u> | <u>16.099</u> |
| <b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>  |               |               |
| Inventaris  | <u>575</u>    | <u>575</u>    |

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

|   | 2019          | 2018          |
|---|---------------|---------------|
|   | €             | €             |
| <b>Overige personeelskosten</b>           |               |               |
| Reiskostenvergoeding                      | 3.058         | 3.809         |
| Kosten vrijwilligers                      | 4.790         | 3.445         |
| Ziekteverzuimverzekering                  | 1.232         | 2.078         |
| Scholings- en opleidingskosten            | 163           | 330           |
| Arbodienst                                | 864           | 646           |
| Overige personeelskosten                  | 340           | 681           |
|   | <u>10.447</u> | <u>10.989</u> |
| <b>Huisvestingskosten</b>                 |               |               |
| Huur onroerend goed                       | 30.848        | 30.017        |
| Onderhoud onroerend goed                  | 198           | -             |
|   | <u>31.046</u> | <u>30.017</u> |
| Opbrengst zaalhuur                        | -2.553        | -             |
|   | <u>28.493</u> | <u>30.017</u> |
| <b>Verkoopkosten</b>                      |               |               |
| Reclame- en advertentiekosten             | 1.511         | 868           |
| Google Ad Grants                          | 2.640         | -             |
| Relatiegeschenken                         | 423           | 58            |
| Uitgave Turven uit het Oosten             | 37            | -             |
| Overige verkoopkosten                     | -             | 118           |
|   | <u>4.611</u>  | <u>1.044</u>  |
| <b>Kantoorkosten</b>                      |               |               |
| Kantoorbenodigdheden                      | 879           | 972           |
| Portokosten                               | 507           | 89            |
| Telecommunicatie                          | 642           | 781           |
| Contributies/abonnementen en website      | 1.920         | 2.881         |
| Reparatie en onderhoud kantoorinventaris  | 169           | 10            |
|   | <u>4.117</u>  | <u>4.733</u>  |
| <b>Algemene kosten</b>                    |               |               |
| Accountantskosten                         | 750           | 750           |
| Administratiekosten                       | 434           | 477           |
| Advieskosten                              | -             | 299           |
| Kasverschillen                            | -91           | 169           |
| Naheffingen                               | 101           | -             |
| Zakelijke verzekeringen                   | 1.765         | 1.774         |
| Overige algemene kosten                   | 502           | 308           |
|   | <u>3.461</u>  | <u>3.777</u>  |
| <b>Financiële baten en lasten</b>         |               |               |
| <b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b> |               |               |
| Bankkosten en provisie                    | <u>328</u>    | <u>362</u>    |
| <b>Bijzondere lasten</b>                  |               |               |
| Afwaardering voorraad boeken              | <u>-</u>      | <u>2.607</u>  |